

المملكة العربية السعودية

جمعية مستودع المدينة المنورة الخيري

الإدارة الرئيسية - ترخيص رقم ( 626 )

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



جمعية

مستودع المدينة  
المنورة الخيري

# سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها

الإصدار الثالث 2022-1443



## سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها

رقم السياسة	014
المعيار	القيادة الإدارية والاسراتيجية
اسم السياسة	سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها
المسؤولية عن التطبيق	جميع الإدارات بالجمعية وفروعها
المخرجات المتوقعة	1- العمل وفق البيت الاستراتيجي المعتمد. 2- تحسن في الأداء الاستراتيجي. 3- سد الفجوات المرصودة في الأهداف الاستراتيجية.
النسخة	3 - 1443هـ (2022م)

### 1- الغرض:

1. تبني وتطبيق مفهوم التخطيط الاستراتيجي.
2. شمولية الخطط الاستراتيجية للخطط البديلة ومواجهة المخاطر.
3. تطوير وتطبيق آلية مراجعة ومتابعة تنفيذ الخطة بالتقارير الدورية.

### 2- السياسة:

1. تقوم الجمعية بإعداد وصياغة الرؤية والرسالة والقيم ونشرها.
2. تلتزم الجمعية بتطبيق وتبني مفهوم التخطيط الاستراتيجي والأهداف الاستراتيجية للمعنيين بالمنشأة.
3. تقوم الجمعية بوضع خطط بديلة لمواجهة المحاطر في الخطة الاستراتيجية.
4. تقوم الجمعية بتطوير وتطبيق آلية مراجعة ومتابعة تنفيذ الخطة بالتقارير الدورية.
5. تقوم الجمعية بتحديد العمليات الرئيسية والفرعية بما يحقق أهداف المنشأة.
6. تقوم الجمعية بتحديد المسؤولين عن العمليات المختلفة.
7. تقوم الجمعية برسم وتوثيق الإجراءات والتفاصيل المتعلقة بالعمليات الرئيسية والفرعية.
8. تقوم الجمعية بتطبيق أنظمة ذات مواصفات قياسية لإدارة الجودة.
9. تقوم الجمعية بتطوير مقاييس ومؤشرات أداء للعمليات المختلفة.

### 3- المسؤوليات:

1. إدارة الخطة الاستراتيجية.
2. اللجنة التنفيذية.

### 4- المستندات الواجب توافرها:

1. البيانات التاريخية.
2. محاضر الاجتماع مع العاملون في الجمعية.
3. ردود استبانات المستفيدين من خدمات الجمعية.
4. زيارة الخبراء للجمعية.

### 5- النطاق: المستفيدين والمستهدفين من السياسة:

1. الإدارة الرئيسية وفروع الجمعية ومشاريعها.
2. المجالس الإدارية واللجنة التنفيذية.

#### 6- التطبيق:

ت	الخطوة	المسؤولية	الزمن	قياس الفاعلية
1	إدارة بطاقة الأداء المتوازن في الجمعية	الخطة الاستراتيجية	ربع سنوي	نتيجة قياس الأداء الاستراتيجي
2	متابعة وضع مستهدفات للمؤشرات وتحكيمها والتأكد من واقعيتها		بداية العام	التقارير الدورية
3	إصدار تقارير الأداء الدورية		ربع سنوي	تحقيق نسبة إنجاز أعلى من 80%
4	تنظيم التداخل بين الإدارات في تحقيق المؤشرات وقياسها		نصف سنوي	محاضر الاجتماعات

#### 7- القياس:

تقوم الجمعية بقياس أثر تطبيق السياسة ، من خلال مؤشرات أداء الخطة التشغيلية، وجمع البيانات وتحليلها، ويتم وضع مؤشرات يتم من خلالها قياس السياسة تحليلًا للنتائج التالية:

ت	المؤشر	المستهدف	الاستفادة من القياس	كيفية القياس
1	نسبة أداء الإدارة الرئيسة	90%	معرفة نسبة تحقيق المستهدفات	نسبة إجمالي تحقيق المستهدفات / نسبة إجمالي المستهدفات) 100×
2	نسبة أداء فروع الجمعية	90%	معرفة نسبة تحقيق المستهدفات	

#### 8- التطوير:

1. تنفيذ اجتماعات للمراجعة الاستراتيجية سنويًا.
2. مراجعة السياسة سنويًا.

#### 9- المراجع:

1. مشروع نموذج مستودع المدينة المنورة الخيري - الإصدار الأول - 1435هـ.
2. دليل وحدة إدارة الاستراتيجية بجمعيّة مستودع المدينة الخيري - الإصدار رقم (1,0) عام 1442هـ.

#### إعتماد مجلس الإدارة

تم إعتماد سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها بجمعيّة مستودع المدينة الخيري في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته رقم (5) المنعقدة يوم الأربعاء بتاريخ 1443/11/30هـ الموافق 2022/06/29م.

