



## لائحة جائزة الموظف المثالب:

#### مقدمة:

تعد جائزة الموظف المثالي جائزة شهرية، تهدف إلى نشر ثقافة الجودة والتميـز في الأداء بين موظفي جمعية مستودع المدينة المنورة الخيري؛ لتحفيـزهم عـلى الإنجـاز والإبداع في العمل بما يحقق أهداف الجمعية، كون الموظف يعتبر المـورد الأسـاسي في أي منشأة، والعنصر الأهم لنجاحها ومن هذا المنطلق نشأت فكرة جائزة الموظف المثالي حيث يتم التقييم عليها في نهاية كل شهر ميلادي وفق المواد التالية:

#### المادة (۱):اسم الجائزة:

تسمى جائزة الموظف المثالي، وتشمل جميـع مـوظفي الإدارة الرئيسـية، شريطـة أن يكـون الموظف يعمل في وظائف إدارية كتابية، أو في وظائف (ماليـة، قانونيـة، هندسـية، تقنيـة، فنية، رعاية اجتماعية، علاقات عامة وإعلام ..إلخ).

### المادة (٢): أهداف الجائزة:

تهدف الجائزة إلى الارتقاء بأداء موظفي الجمعية من خلال:

- ا- تحفيز ههم على الإبداع والتميز.
- ٢- تحقيق الجودة في العمل ورفع مستوى الإنتاجية والولاء الوظيفي.
- ٣-تشجيع روح التنافس الإيجابي بين العاملين، والمبـادرة التـي تسـهم في تنميـة وتطـوير العمليات الإدارية بالجمعية.
  - ٤- تقدير موظف الجمعية وتشجيعه على تطوير أدائه بما يحقق زيادة كفاءته وفاعليته.

### المادة (٣): شروط الجائزة:

يشترط في المرشح للجائزة الشروط التالية :

- ألا تقل فترة عمل الموظف في الجمعية عن عامين عند تاريخ الترشيح.
- ٢- أن يكون معيناً بدوام كامل، ويستثنى مـن أهليـة الترشـيح للجـائزة المـوظفين المعينـين
  تحت التجربة، أو بدوام جزئي، أو أولئك الذين يعملون على الوظائف الموسمية المؤقتة.
- ٣- ألا يكون الموظف المرشح للجائزة قد عوقب بعقوبات تأديبية (تنبيه، لفـت نظـر، إنــذار أول، إنذار بالفصل.. وغيرها) خلال السنتين الأخيرتين من عمله في الجمعية.



### المادة (٤): تشكيل لجنة تحكيم الجائزة:

يتم تشكيل أعضاء لجنة تحكيم جــائزة الموظــف المثــالي بموجــب قــرار إداري مــن اللجنــة

العضوية	المنصب	الاســـــــــــم	P
رئيساً للجنة	المدير التنفيذي	علي بن جبارة الثقفي	ı
نائبًا للرئيس	مدير إدارة الموارد البشرية	عبد الله ذياب الحجوري	۲
عضوأ	مدير إدارة الرعاية	عبد الحكيم عوض الحيسوني	۳
مقرراً	مساعد مدير الموارد البشرية	محمد عمر خوجندي	٤

التنفيذية، وهم أربعة أعضاء:

### المادة (0):معايير وعناصر التقييم:

### المعيار الأول: الأداء الوظيفي :

- ١- ينجز المهام الوظيفية المطلوبة منه في الوقت المحدد.
  - ٢- لديه المهارة في إعداد التقارير والمحاضر الإدارية.
    - ٣-يقدم أفكار ومقترحات لتطوير العمل.
- ٤- ينظم العمل بحيث يتمكن زملاؤه من متابعة العمل من بعده في حال غيابه.
- 0- يؤدي مهامه الوظيفية بحرفية عالية، وله معرفة تامة بأنظمة العمل وإجراءاته.
  - ٦- يمتلك المهارات العلمية والفنية التي تمكنه من أداء مهامه الوظيفية.
- ٧- يمتلك مهارات وخبرات مثل: إعداد اللـوائح والـنماذج الإداريـة والآليـات التــي تـنظم
  سير العمل.
- ٨- يلتزم بأوقات الدوام في العمل (يكون التركيز هنا على الغيابات والمغادرات غير الضرورية
  أثناء الدوام).
- ٩- ألا يكـون الموظـف المرشـح للجـائزة قـد عوقـب بعقوبـات تأديبيـة خـلال السـنتين
  الأخيرتين من عمله في الجمعية.



### المعيار الثاني: العلاقات مع الآخرين:

- ١- يساعد زملائه في إنجاز المهام.
- ٢- يتمتع بعلاقات طيبة مع زملاء العمل.
  - ٣-يُظهر الاستعداد لتعليم الآخرين.
- ٤- القدرة على تنفيذ العمل بدون توجيه أو إشراف.

### المعيار الثالث: الصفات الشخصية :

- ١- يبادر في تقديم أفكار ومقترحات تطويرية.
  - ٢- يظهر الاستعداد لتعليم الزملاء.
- ٣-يتحمل مسؤولية المهام الوظيفية المناطة به.
- ٤- يمتلك المعارف اللازمة لإنجاز مهامه الوظيفية.
  - 0-يعبر عن أرائه وأفكاره بوضوح.
  - 1- يثق في قدراته ومهاراته الوظيفية.
  - ٧- يتقبل التغيير لتحسين وتطوير العمل.

### المادة (٦): على الرئيس المباشر قبل القيام بترشيح الموظف مراجعة الآتي:

- (أ) مواطن قوة الموظف، وتتمثل في الآتي:
- ١- أي خبرات إدارية أو فنية تساعد في أداء الموظف لعمله.
- ٢- أي أعمال مهمة أنجزها الموظف خلال فترة عمله في الإدارة أو الوحدة.
  - ٣-أي صفات شخصية متميزة.
  - (ب) مواطن ضعف الموظف، وتتمثل في الآتي:
    - ١- المخالفات النظامية.
      - ٢- الجزاءات.
  - ٣- القرارات التأديبية التي صدرت بحق الموظف.
    - ٤- أوامر الحسميات.
      - 0- خطابات التنبيه.
        - ٦- لفت النظر.
          - ٧- الإنذارات.







#### (جـ) مصادر التقييم الوظيفي:

- سجل تدوين ملاحظات الرئيس المباشر للموظف.
  - مراجعة الأداء الوظيفي لآخر سنتين.
    - ٣- تقارير الإنجاز الشهري للموظف.
  - ٤- تقارير جهاز البصمة (حضور والانصراف).
- الاطلاع علم الوثائق والمستندات التي تعزز الدرجة الممنوحة.
  - ٦- أي مصادر أخرى تساعد في دقة الترشيح.





### المادة (۷):شرح درجات التقييم:

- ممتــاز: وتعني قدرة الموظف على الإبداع والابتكار، ومعدل فوق العــادي في إنجــاز العمل، وأمثلة ذلك: إنجازاته تكون بارزة على مستوى الإدارة، بمعدل عال وينجز أعمال نوعية غير تقليدية، الدرجة المقررة (٥) درجات في كل عنصر من عناصر المعيار.
- جيد جداً: وتعني القدرة على المبادرة في تطوير مجال العمل ووضع حلول للمشاكل التي تواجهه. أمثلة ذلك: مجهودات ذاتية تعني بتطوير أعمال الإدارة بشكل عام، مـع إمكانية القيام بمسئوليات أكبر، الدرجة المقررة (٤) درجات في كل عنصر من عناصر المعيار.
- جيــد؛ وتعني معرفة الموظف جيـداً بـنظم وإجـراءات العمــل، وأمثلــة ذلــك؛ تجاوبــه السريع مع متطلبات وظيفته، يقوم بمعالجة بعض الحالات ذات الأهمية، نتــائج إنجازاتــه جيدة، الدرجة المقررة (٣) درجات في كل عنصر من عناصر المعيار.
- مقبول: وتعنـي أداؤه لعملـه بشـكل عـام مـرضي، أمثلـة ذلـك: يقـوم غالبـاً بإنجـاز المتطلبات الأساسية لوظيفته، ينجز العمل بشكل مقبول، ينقصه الحـماس في عملـه، يحتاج لتوجيه دائم، نوعية إنتاجه أقل من المستوى المطلوب أحياناً، الدرجـة المقـررة (٢) درجة في كل عنصر من عناصر المعيار.

### المادة (٨):آلية اختيار الموظف المثالي:

- ۱- يــتم تعمــيم نمــوذج الترشــيح مــن قبــل إدارة المــوارد البشـــرية إلى جميــع الإدارات والوحدات بالإدارة الرئيسية بتاريخ : ۲۰ من كل شهر ميلادي، ولمدة (٥) خمسة أيام.
- ٢- يرشــح مــدير الإدارة أو الوحــدة موظفــاً واحــداً مــن إدارتــه طبقــاً للمعــايير الموضــحة
  بالنموذج.
  - ٣- يسلم النموذج بعد تعبئته والتوقيع عليه لإدارة الموارد البشرية.
  - ٤- تحول إدارة الموارد المالية النموذج بعد اعتماده إلى لجنة الجائزة.
- 0- تجتمع لجنة الجائزة بتاريخ (٢٥) مـن كـل شـهر مـيلادي، وذلـك لفحـص نمــاذج جميــع المرشحين وفرزها واجراء الترتيب اللازم.
  - 1- يتم الاعلان بتاريخ (٢٨)عن اسم المرشح الفائز بالجائزة للشهر وموعد حفل التكريم.
- ٧- يتم تسليم الجائزة للفائز من المـدير التنفيـذي في قاعـة الاجتماعـات، بحضـور جميـع
  العاملين في الإدارة الرئيسية.



### المادة (٩):مقدار الجائزة ونوعها:

وفقاً للمادة (١١٥) من لائحة تنظيم العمل في الجمعية التي تـنص: "إن المكافـآت تمـنح للموظفين والعمال الذي يثبتون نشاطاً وإخلاصاً وكفاءة بشكل يؤدي إلى زيـادة الإنتـاج، أو الذين يؤدون أعمالاً استثنائية إضافة إلى أعمالهم العادية وضمن حدود اختصاصاتهم، أو الـذين يسـتحدثون أسـاليب وتنظـيمات جديـدة في العمـل تـؤدي إلى رفـع الكفـاءة والطاقة الإنتاجية، أو الذين يقومون بـدرء خطـر، أو دفـع ضرر بحـق الجمعيـة أو العـاملين فيها".

وتصنف المادة (١١٧) من نفس اللائحة المكافآت إلى فئتين:

أُولاً: المكافآت المعنوية وهي كالآتي:

- ١- خطاب الثناء والتقدير.
- ٢- تكريم في حفل يرعاه رئيس الجمعية.

ثانياً: المكافآت المادية وتتضمن:

- مكافآت الاختراع والإبداع.
  - ٠- منح إجازة إضافية بأجر.

كما أن المادة (١١٩) تنص على أنه "يحق بقرار من صاحب الصلاحية إضـافة أنــواع أخــرى مــن المكافآت الممنوحة لمنسوبي الجمعية".

وبناءً عليه فــان مقــدار ونــوع الجــائزة يقــدره صــاحب الصــلاحية بموجــب قــرار إداري يحــدد تفاصيل مقدار ونوع الجائزة.

والله ولي التوفيق.







# نموذج الترشيح لجائزة الموظف المثالي:

p	المعيار الأول: الأداء الوظيفي:	عدد الدرجات (•••) درجة			ä
		توزيع الدرجات			
		مقبول ۲	ختد	جید جدا ع	<b>ممتاز</b> ه
١	ينجز المهام الوظيفية المطلوبة منه في الوقت المحدد	,	1	ζ	U
۲	لديه المهارة في إعداد التقارير المحاضر الإدارية				
٣	يقدم أفكار ومقترحات لتطوير العمل				
٤	ينظم العمل بحيث يتمكن زملاؤه من متابعة العمل من بعده في حال غيابه				
0	يؤدي مهامه الوظيفية بحرفية عالية، ومعرفة تامة بأنظمة العمل وإجراءاته				
٦	يمتلك المهارات العلمية والفنية التب تمكنه من أداء مهامه الوظيفية				
٧	يمتلك مهارات وخبرات إعداد اللوائح والنماذج الإدارية التي تنظم سير العمل				
٨	يلتزم بأوقات الدوام في العمل (يكون التركيز على الغياب والمغادرات غير الضرورية)				
٩	ألا يكون الموظف المرشح للجائزة قد عوقب بعقوبات تأديبية خلال السنتين الأخيرتين				
٩	من عمله في الجمعية.				
	المعيار الثاني: العلاقات مع الآخرين:				
,	يساعد زملائه في إنجاز المهام				
)	يتمتع بعلاقات طيبة مع زملاء العمل				
7	يُظهر الاستعداد لتعليم الآخرين				
۲	القدرة علم تنفيذ العمل بدون توجيه أو إشراف				
	المعيار الثالث: الصفات الشخصية :				
1 {	يبادر في تقديم أفكار ومقترحات تطويرية				
)	حاضر البديهة وسريع الفهم				
1	يتحمل مسؤولية المهام الوظيفية المناطة به				
\ \	يمتلك المعارف اللازمة لإنجاز مهامه الوظيفية				
<u>۸</u>	يعبر عن أرائه وأفكاره بوضوح				
1	يثق في قدراته ومهاراته الوظيفية				
۲	يتقبل التغيير لتحسين وتطوير العمل				
	المجموع الكلي للدرجات				
المجموع الكلي للدرجات الرئيس المباشر:توقيعه:					

الرئيس التنباسر،	
مدير إدارة الموارد البشرية:	توقیعه:
اعتماد المدير التنفيذي:	توقیعه:





