

(سياسة تنمية الأوقاف وإدارتها)

رقم السياسة	
المعيار	تنمية الموارد المالية والأوقاف
السياسة	إدارة الأوقاف
المسؤولية عن التطبيق	قسم الأوقاف
المخرجات المتوقعة	الحصول على أوقاف جديدة/ رفع إيرادات الأوقاف الحالية
النسخة	(١)

١- الغرض:

- إدارة ومتابعة جميع الأملاك الوقفية للجمعية من مباني وعقارات وأراضي.
- تشغيل وصيانة ومتابعة جميع الأملاك الوقفية للجمعية.
- استقطاب التبرعات الوقفية.
- إدارة الاستثمارات الوقفية
- إدارة الأملاك الوقفية.
- توثيق الأوقاف.
- التقييم المالي للأملاك.

٢- السياسة:

- تقوم الجمعية باستقطاب التبرعات الوقفية من أجل الاستدامة المالية.
- تقوم الجمعية بتوثيق الأوقاف بالشكل القانوني.
- تلتزم الجمعية بإدارة الأملاك الوقفية وتشغيلها واستثمارها بما يساهم في تشغيلها والحفاظ عليها.

٣- المسؤوليات:

- قسم الأوقاف.
- إدارة العلاقات العامة وتنمية الموارد المالية.
- اللجنة التنفيذية.
- مجلس الإدارة.
- الجمعية العمومية.

٤- المستندات الواجب توافرها:

- اللوائح الكفيلة بتنمية الموارد والايادات وتحصيلها بصفة منتظمة وصيانة الأوقاف والمحافظة عليها.
- تقارير الايرادات والمصروفات السنوية لأموال الأوقاف وحساباتها الختامية.
- قائمة كشف بالأوقاف الحالية للجمعية.

٥- النطاق:

- إدارة الرعاية.
- الإدارة المالية.
- الموارد البشرية.

٦- التطبيق:

م	الخطوة	المسؤولية	الزمن	قياس الفاعلية
١	وضع اللوائح الكفيلة بتنمية الموارد والايادات وتحصيلها بصفة منتظمة وصيانة الأوقاف والمحافظة عليها.	إدارة تنمية الموارد / إدارة الأوقاف	نهاية كل عام	مؤشرات الخطة الاستراتيجية
٢	التوصية بالنظم واللوائح الداخلية للأوقاف.	إدارة الأوقاف	ربع سنوي	مخرجات الإدارة
٣	إعداد خطط وتقارير الايرادات والمصروفات.	إدارة الأوقاف	ربع سنوي	مخرجات الإدارة
٤	بناء الشراكات مع الجهات الأخرى التي يمكن أن تسهم في الوقف.	إدارة الأوقاف	نصف سنوي	مخرجات الإدارة
٥	تصميم المنتجات الوقفية.	إدارة تنمية الموارد	ربع سنوي	مؤشرات الخطة الاستراتيجية
٦	تطبيق الخطة الاستراتيجية للأوقاف.	أدارة الخطة الاستراتيجية	ربع سنوي	مؤشرات الخطة الاستراتيجية

٧- القياس:

م	المؤشر	المستهدف	الاستفادة من القياس	كيفية القياس
١	عدد الأوقاف	جميع أوقاف الجمعية	معركة عدد الأوقاف وفرزها حسب المحافظة ونوعها (عقار، أرض، مباني)	جمع وإعداد التقارير اللازمة لكل وقف لمعرفة الدخل المتوقع لكل وقف واحتياجات كل وقف من (صيانة، تشغيل، إشراف).
٢	نسبة إيرادات الأوقاف	100%	إدارة إيرادات جميع الأوقاف وتقسيمها (إيرادات، مصروفات، تشغيل)	حصر الايرادات والمصروفات لكل وقف ومعرفة نسبة الفائض أو العجز.

٨- التطوير:

- تقييم آلية عمل إدارة الأوقاف من خلال أطراف أخرى.
- من خلال نتائج وتقارير إدارة الأوقاف.
- من خلال المشاركة في الملتقيات الوقفية.
- مراجعة التقارير بشكل دوري.

٩- المراجع:

- اللائحة المالية.
- لائحة جمع التبرعات.
- لائحة وزارة الأوقاف بالمملكة.

"تم بحمد الله"